

URTEKO
txostena
2018



IKASTOLA KOOPERATIBA



AURKIBIDEA ÍNDICE

1. ■ **3** ORR.

LEHENDAKARIAREN AGURRA
SALUDO DEL PRESIDENTE

2. ■ **6** ORR.

KOOPERATIBAREN ORGANOAK
ÓRGANOS DE LA COOPERATIVA

3. ■ **11** ORR.

BAZKIDEEN ESTADISTIKA
ESTADÍSTICA DE SOCIOS

4. ■ **13** ORR.

urteko txostena
INFORME ANUAL

5. ■ **41** ORR.

IHARDUERA ASMOAK
PLAN DE GESTIÓN

1.

LEHENDAKARIAREN AGURRA
SALUDO DEL PRESIDENTE

Bazkide agurgarriak:

Berriro daukat zuengana zuzentzeko aukera, ekitaldiaren Urteko Txostenaren aurkezpena dela eta.

Esan daiteke, emaitzei begiratuta, 2018ko ekitaldia oso ekitaldi ona izan dela, eta berez ere onak izan ziren aurreko urteak hobetu dituela. Azken hiru urteetan sortutako kutxako fluxua 600.000 eurotik gorakoa izan da (2018ko ekitaldian, 745.000 euro), aurreko ekitaldietakoa baino askoz handiagoa. Diru-sarrerek gora egin dute, bazkideen kuotei eta diru-laguntzen hazkunde txikiari esker, eta gastuetan kontrola gauzatu denez, oso emaitza ona lortu ahal izan dugu. Hori dela eta, beste behin gure balantzea sendotu dugu eta horrek, inolako zalantza barik, etorkizunean erronkei aurre egiteko aukera emango digu.

Jaiotze zifrek baikotasunerako biderik ematen ez duten arren, ikastolaren okupazio mailak marka historikoa lortu du, 1.687 ikaslerekin, beste behin gure "mugara" helduz. Gure komunitatearen babesa jaso dugu, eta horrek abalatu egiten du egindako lana, eta gure hezkuntza proiektua erreferente gisa jartzen du Ezkerraldean. Hori esanda, iazko Txostena aurkezteko gutunean ere adierazi genuen arduratuta gaudela datozen urteetan matrikulazioak izango duen bilakaera dela eta. Gaur egun, ardura hori are eta larriagoa dela esan daiteke. Izan ere, jaiotze zifrek eskariaren murrizketa orokorra aurreikusten dute. Murrizketa hori desberdina da eskatzaile soslaiaren arabera eta gure eskatzaileen kasuan are eta handiagoa dela dirudi. Horri, eskaintza nahiko egonkorra dela gehitzen badiogu, eskaintza publikoa barne, etorkizun laburrean oso kontuan izan beharreko mehatxuetako bat matrikulazioa izan daiteke.

Emaitza ekonomikoen portaera onaren ondorioz, hirigintza arloko kontingentzietarako zuzkidurak 300.000 eurotan handitu ahal izan ditugu. Horrela, horretarako funtsa 1.835.154 eurotan jarri dugu, Kooperatibak bere gain hartu beharko dituen hirigintza lanen kostuaren aurreikuspenaren gainetik. Aurreikuspen hori, dagoeneko onetsita dagoen Plan Berezia ezarri dugu.

Ekitaldi honetako kudeaketan izandako gertakari positiboan artean hauek azpimarratu gura ditugu:

- Matrikulazioaren datu ona, aurreikuspen baikorrenak gainditu baititu.
- Gure proiektuaren indar ekonomikoaren finkapena.
- Eta gure Plan Estrategikoaren ardatz gisa, erraztasunean, ebaluazioan eta etengabeko hobekuntzan oinarritutako kudeaketa eredu berria martxan jarri izana.

Beste behin, ekitaldi honetako kudeaketaren alderdi grisa hirigintza arloko kudeaketen aurrerabide geldoan jarri behar dugu. Horretan lanean jarraitzen dugu, eta aurreko txostenean esan genizuen bezala, ez dugu amore emanngo, pauso bakoitzean oztopoak jartzen dizkiguten arren. Hirigintza arloko kudeaketa horiek dira gure instalazioak hobetzeko dugun helburua lortu ahal izateko "ordaindu" behar dugun ordainsaria.

Ez dut aukera hau utzi nahi, bizi izandako gertakari batzuetan laguntza eskatu diegunean konpromisoa eta elkartzasuna erakutsiz gurekin egon diren bazkideei nire esker ona adierazi barik. Eskerrik asko, benetan. Eskola kontzertatuari buruz eztabaidatzea oso ohikoa den garai hauetan, gure kooperatiba eredu balioan jarri gura dut, beste ikastetxe kontzertatu eredu batzuen aurrean; konpromisoan, jabetza sentimenduan eta proiektu hau osatzen dugun pertsonen arteko lankidetzan oinarritzen den eredu. Guztion zain egongo gara denbora gutxi barru egingo dugun hurrengo Batzar Nagusian.

Beti bezala, zuen esanetara jartzen gara, behar duzuen guztirako.

Agur bero bat,



Estimados socios:

De nuevo la posibilidad de dirigirme a todos vosotros con motivo de la presentación del Informe Anual del ejercicio.

Se puede afirmar que el ejercicio 2018 ha sido en cuanto a resultados un muy buen ejercicio, que mejora a los años precedentes que de por sí fueron buenos. El flujo de caja generado en estos tres últimos años está por encima de los 600.000 euros, (ejercicio 2018, 745.000 euros) y muy superior al de los ejercicios anteriores. El crecimiento de los ingresos, de la mano de las cuotas de socios y de un ligero incremento de las subvenciones, unido a un control en los gastos, nos ha permitido obtener un excelente resultado, con lo que una vez más fortalecemos nuestro balance, y ello, de seguro, nos permitirá afrontar los retos futuros.

A pesar de que las cifras de natalidad no invitan al optimismo, el nivel de ocupación de la ikastola, ha supuesto un récord histórico, con 1.687 alumnos, llenando una vez más nuestro "aforo". Hemos recibido el respaldo de nuestra comunidad, lo que avala el trabajo realizado y califica nuestro proyecto educativo como referente en la margen izquierda. Dicho esto, ya en la carta de presentación del Informe del año pasado trasladábamos nuestra preocupación por el devenir de la matriculación en los próximos años, y hoy si cabe, nos ratificamos aún más en esta preocupación. Las cifras de natalidad auguran una reducción general de la demanda, reducción que es diferente según el perfil del demandante, y en el caso concreto de nuestros demandantes parece que es aún mayor. Si a esto le añadimos que la oferta se mantiene bastante estable, incluida la oferta pública, hace que la matriculación sea una de las amenazas a tener muy presentes en el futuro inmediato.

Consecuencia del buen comportamiento de los resultados económicos, hemos podido incrementar las provisiones para las contingencias urbanísticas en 300.000 euros, situando el fondo para ese efecto en 1.835.154 euros, por encima de la estimación del coste de las obras de urbanización a cargo de la Cooperativa, estimación establecida en el Plan Especial ya aprobado.

Queremos destacar como hechos positivos acontecidos en la gestión de este ejercicio los siguientes:

- El buen dato de la matriculación que ha superado las previsiones más optimistas.
- La consolidación de la fortaleza económica de nuestro proyecto.
- Y, enmarcado como uno de los ejes de nuestro Plan Estratégico, la puesta en marcha de un nuevo modelo de gestión basado en la sencillez, la evaluación y la mejora continua.

Una vez más la parte gris de la gestión de este ejercicio la situamos en el lento avance de las gestiones urbanísticas. Seguimos trabajando en ello, y como os decíamos en el anterior informe, no vamos a desfallecer a pesar de los impedimentos que nos colocan a cada paso. Estas gestiones urbanísticas es el peaje que tenemos que "pagar" para poder alcanzar nuestro objetivo que no es otro que el de mejorar nuestras instalaciones.

No quiero dejar pasar esta oportunidad sin expresar mi agradecimiento a aquellos socios/as que en un alarde de compromiso y solidaridad han estado con nosotros cuando se ha requerido su colaboración en algunos acontecimientos vividos. Gracias de verdad. En estos tiempos en los que está muy de actualidad el debatir sobre la escuela concertada, debemos poner en valor nuestro modelo cooperativo frente a otros modelos de centros concertados; un modelo que se basa en el compromiso, el sentimiento de propiedad y la solidaridad de todas las personas que integramos este proyecto. Os esperamos a todos/as en la próxima Asamblea General que celebraremos en próximas fechas.

Como siempre nos ponemos a vuestra disposición para lo que preciséis.

Un cordial saludo,



ERREKTORE KONTSEILUA

CONSEJO RECTOR



JOSÉ FÉLIX RUIZ
PRESIDENTE



OLATZ GARCÍA
VICEPRESIDENTE



JUAN RAMÓN GARCÍA
SECRETARIO



LEIRE SAN MARTÍN
VOCAL



KARLOS BELASKO
VOCAL



JOSEFINA SAN MIGUEL
VOCAL



IDOIA ESKURZA
VOCAL



JOKIN ALONSO
VOCAL



GABRIEL ROJO
VOCAL



OSKAR GARCÍA
VOCAL



PATRICIO JORGE
VOCAL



AITOR LOZANO
VOCAL

2.

KOOPERATIBAREN ORGANOAK ÓRGANOS DE LA COOPERATIVA

ERREKTORE KONTSEILUA CONSEJO RECTOR

TITULARES

José Félix Ruiz

PRESIDENTE

Olatz García

VICEPRESIDENTE

Juan Ramón García

SECRETARIO

Leire San Martín

VOCAL

Karlos Belasko

VOCAL

Josefina San Miguel

VOCAL

Idoia Eskurza

VOCAL

Jokin Alonso

VOCAL

SUPLENTES

Gabriel Rojo

Oskar García

Patricio Jorge

Aitor Lozano

AHOLKU BATZORDEA CONSEJO CONSULTIVO

FORMADO POR

Padres del Consejo Escolar

Comisión de Padres de la Ikastola

Comisión de Vigilancia

Comisión de Recursos

Junta Directiva del Club

Socios exrectores

ZUZENDARI OROKORRA DIRECTOR GENERAL

Jesús M. Bilbao



ZUZENDARITZA TALDEA EQUIPO DIRECTOR

Jesús M. Bilbao

Iñaki Vázquez

Mikel García de Iturrospe

DIRECTOR GENERAL

DIRECTOR DE LA IKASTOLA

DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS

ZAINITZA BATZORDEA COMISIÓN DE VIGILANCIA

TITULARES

Rosa M. Luis

Sergio de Martín

Leire Barrón

Pilar Rodríguez

SUPLENTES

Imanol Bonet

ERREKURTSO BATZORDEA COMITÉ DE RECURSOS

TITULARES

Teódulo Fernández San Miguel

Fernando Rueda Olabarria

Alberto Coto Fernández

Luis Núñez Terán

SUPLENTES

Iñaki Alcedo Momoitio

Javier Lezama de Kortazar

Iñaki García Pedrosa

Pablo Sopeña Ibarnavarro



IKASTOLAREN ORGANOAK

ÓRGANOS DE LA IKASTOLA

IKASTOLAREN ORGANOAK

ESKOLA KONTSEILUA

CONSEJO ESCOLAR DE LA IKASTOLA

Iñaki Vázquez	PRESIDENTE (DIRECTOR DE LA IKASTOLA)
Leire San Martín	VOCAL (MADRE Y REPRESENTANTE DE LA TITULARIDAD)
Josefina San Miguel	VOCAL (MADRE Y REPRESENTANTE DE LA TITULARIDAD)
Oskar García	VOCAL (PADRE Y REPRESENTANTE DE LA TITULARIDAD)
Karmele Martitegi	VOCAL (PROFESORA DE INFANTIL)
Eneko Olabarria	VOCAL (PROFESOR DE PRIMARIA)
Estibaliz Solatxi	VOCAL (PROFESORA DE SECUNDARIA)
Batirtze Ibañez	VOCAL (PROFESORA DE BACHILLER)
Leire Agirre	VOCAL (MADRE)
Leire López	VOCAL (MADRE)
Seiñe García	VOCAL (MADRE)
Sara Susial	VOCAL (MADRE)
Zuriñe Arruza	VOCAL (ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS)
Naia Garcia Gisasola	VOCAL (ALUMNA 1º BACHILLER)
June Jauregibeitia	VOCAL (ALUMNA 2º BACHILLER)



ZUZENDARITZA TALDE PEDAGOGIKOA

EQUIPO DIRECTIVO PEDAGÓGICO

Iñaki Vázquez	DIRECTOR DE LA IKASTOLA
Josune López de Vergara	JEFA DE ESTUDIOS DE ED. INFANTIL
Itziar Zearra	JEFA DE ESTUDIOS DE ED. PRIMARIA
Susana Murga	JEFA DE ESTUDIOS DE ED. SECUNDARIA OBLIGATORIA
Ainhize López de Jesús	JEFA DE ESTUDIOS DE BACHILLER

BESTE PEDAGOGIA ARDURADUNAK

OTROS RESPONSABLES PEDAGÓGICOS

HH, LH ETA DBHKO PEDAGOGIA TALDEA

EQUIPO PEDAGÓGICO INFANTIL, PRIMARIA Y SECUNDARIA

Iratxe Pernía	COORDINADORA 2 AÑOS
Olaiá Teresa	COORDINADORA 1º CICLO PRIMARIA
Ainhoa Rueda	COORDINADORA 2º CICLO PRIMARIA
Karlos Vivanco	COORDINADOR 3º CICLO PRIMARIA
Xabier Etxegarai	COORDINADOR SECUNDARIA
Iratxe Rebollo	COORDINADORA BACHILLERATO

DEPARTAMENTUETAKO ARDURADUNAK

JEFATURAS DE DEPARTAMENTO

Susana Villar	DEPARTAMENTO DE ORIENTACIÓN
---------------	-----------------------------

ASTI LEKU KIROL ELKARTEA

CLUB ASTI LEKU

ZUZENDARITZA BATZORDEA

JUNTA DIRECTIVA

Luis C. Núñez	PRESIDENTE
Idoia Eskurza	VICEPRESIDENTE
Cristina Roy	VOCAL
Maitena Concha	VOCAL
Zigor de la Presa	VOCAL
Sergio Olabarrieta	VOCAL
Jesús M. Bilbao	DIRECTOR GENERAL DE ASTI LEKU

IKASLE OHIAK

ANTIGUOS ALUMNOS

Zuriñe Arruza	RESPONSABLE DEL SERVICIO DE ANTIGUOS ALUMNOS
---------------	--

LANGILEAK PERSONAL

2018-2019 IKASTURTEA CURSO 2018-2019

ADMINISTRARITZA ETA ZERBITZUAK

ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS

Jesús M. Bilbao
Mikel García de Iturrospe
Arantza Azkoitia
Cristina Roy
Egoitz Benito
Fernando Gutiérrez
Jasone Gutiérrez
Koldo Santamaría
Nerea Fernández
Neskutz Erkiaga
Vicente Benito
Zuriñe Arruza
Nerea Mugida
Ainhoa Silvosa
Alicia García.
Ana Maguregi
Estibaliz Alda
Irantzu Gallarza
Aintzane Zorroza
Aitziber Asensio
Aida Campos
Aitziber Guisasola
Ana Aburruzaga
Arantza López de Vergara
Cinthya Oteo
Eneritz Caballero
Gorane Ibinarriaga
Iratxe Vega
Lorena Hinojosa
M^a Paz Elipes
M^a Angeles Bernardo
Noemi Velasco
Nuria Sánchez
Sandra Villafáñez
Tania Rodeiro
Unai García
Nora Macho
Alba Fernández
Amaia Silvosa
Zuriñe Elgezabal
Helga Domínguez

DIRECTOR GENERAL

DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS

ADMINISTRADOR ECONÓMICO

RESPONSABLE DE ACTIVIDADES EXTRAESCOLARES, CALIDAD Y MEJORA CONTINUA Y COMUNICACIÓN

MANTENIMIENTO

MANTENIMIENTO

ATENCIÓN TELÉFONO Y VENTANILLA EDIFICIO DE PRIMARIA

ADMINISTRACIÓN ACADÉMICA Y VENTANILLA EDIFICIO DE SECUNDARIA

RESPONSABLE DEL SERVICIO DE INFORMÁTICA

RESPONSABLE SERVICIOS GENERALES

PORTERÍA Y MANTENIMIENTO

RESPONSABLE DE EXALUMNOS E INTERCAMBIOS INTERNACIONALES

RESPONSABLE DE COMEDOR Y DIETISTA

MONITORA DE COMEDOR INFANTIL Y AUTOBÚS

MONITORA DE COMEDOR INFANTIL Y AUTOBÚS

MONITORA DE COMEDOR INFANTIL Y AUTOBÚS

MONITORA DE COMEDOR INFANTIL Y AUTOBÚS

MONITORA DE COMEDOR Y LIMPIEZA

MONITORA DE AUTOBÚS Y AUXILIAR AULA 2 AÑOS

MONITORA DE AUTOBÚS Y AUXILIAR DE EDUC. ESPECIAL

MONITORA DE AUTOBÚS

MONITORA DE AUTOBÚS

MONITORA DE AUTOBÚS

MONITORA DE AUTOBÚS

MONITORA DE AUTOBÚS

MONITORA DE AUTOBÚS

MONITORA DE AUTOBÚS

MONITORA DE AUTOBÚS

MONITORA DE AUTOBÚS

MONITORA DE AUTOBÚS

MONITORA DE AUTOBÚS

MONITORA DE AUTOBÚS

MONITORA DE AUTOBÚS

MONITORA DE AUTOBÚS

MONITORA DE AUTOBÚS

MONITORA DE AUTOBÚS

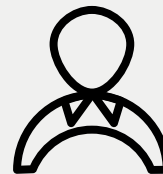
MONITORA DE AUTOBÚS

MONITORA DE AUTOBÚS

MONITORA DE AUTOBÚS

MONITOR AUXILIAR LANZADERA 2 AÑOS

MONITORA DE AUTOBÚS, CUIDADORA RECREOS Y MONITOR AUXILIAR LANZADERA 2 AÑOS



IRAKASLEAK ZIKLOKA

PROFESORADO POR ETAPAS

HAUR HEZKUNTZA

EDUCACIÓN INFANTIL

Aintzane Zorroza
Aitor Nieto
Arrate Lemona
Eder Ugarte
Ioritz Santos
Estibaliz Erkiaga
Garazi Ibinarriaga
Iratxe Cardoso
Iratxe Pernía
Irene Arevalillo
Javi Santacruz
Josune L. De Vergara
Josune Tellería
Karmele Martitegi
Marga Sangroniz
María San Martín
Mertxe Izagirre
Nagore González
Elena SanMiguel
Peio Ugarte
Estizen Garai
Patricia Bermejo
Naroa García

LEHEN HEZKUNTZAKO 1. ZIKLOA

1^{ER} CICLO DE EDUCACIÓN PRIMARIA

Ainara Benito
Angel Bilbao
Eguzkiñe Basauri
Elen Labanda
Iñaki Gilisasti
Janire Uruga
Jara Barreras
Magaly Corral
Nagore Arriola
Olaia Teresa
Igone Calvo

HEZIKETA BEREZIKO LAGUNTZAILEAK

AUXILIARES DE EDUCACIÓN ESPECIAL

Aitziber Asensio
Esther Atienza
Izaskun Moya
Lainoa García
M. Jose Sáinz de Rozas
Naiara Custodio

LEHEN HEZKUNTZAKO 2. ZIKLOA

2^º CICLO EDUCACIÓN PRIMARIA

Ainhoa Rueda
Ander Casas
Iker Lores
Iratxe Sanz
Itziar Zearra
Lidya Corral
Izaskun Iriondo
Mertxe Martínez
Pilar Mora
Roberto Fernández
Susana Villar
Txelo López
Oihane Rengel

LEHEN HEZKUNTZAKO 3. ZIKLOA

3^{ER} CICLO DE EDUCACIÓN PRIMARIA

Mikel Prado
Carlos Vivanco
Edurne Basauri
Egoitz Hornes
María Cabezas
Karmelo Iriondo
Kepa Soraluze
Usoa Durañona
Maite Garaikoetxea
Marga Iparragirre
Eneko Olabarria

DBHKO 1. ZIKLOA

1^{ER} CICLO ESO

Batirtze Ibáñez
Beatriz Goti
Edorta Olivares
Estibaliz Larrañeta
Estibaliz Solatxi
Irati Gondra
Juana Tellería
Lourdes Sánchez
M^º Carmen Sánchez
Olaia Moreno
Saray de Casas
Xabier Etxegarai
Vanessa Rodríguez

DBHKO 2. ZIKLOA

2^º CICLO DE ESO

Edurne Aresti
Edurne Barruetabeña
Encarnación Queréndez
Goizargi García
Gotzone Egia
Guillermo Vío
Javier Martín
Jose Ángel Mentxaka
Joseba Lertxundi
Leire Elexpe
Lukarte Areskurrinaga
M. Luisa Bengoetxea
Maite Caro
Susana Murga
Yune Mallona
Aitor Villar
Eider Urrutia

BATXILERGOA

BACHILLERATO

Ainhize López de Jesus
Aitor Naberan
Bittor Kortabitarte
Ely Mendiola
Genma Izagirre
Iratxe Rebollo
Itxaso Agirre
Jon Lazkano
Joseba Olibares
Josu Gandariasbeitia
Loli Fernández
M. Jesús Padrones
Miren Egaña
Miren Matanzas
Román Beristain
Zihortza Etxeandia
Mirian Estevez
Irene González
Unai Alejandro

ZUZENDARIA

DIRECTOR

Iñaki Vázquez

LANGILE GUZTIEN KOPURUA

TOTAL DEL PERSONAL EMPLEADO

154



IRAKASLEAK

DOCENTES

113

HAUR HEZKUNTZA

INFANTIL

22

LEHEN HEZKUNTZA

PRIMARIA

41

DBH

SECUNDARIA

30

DBHO

BACHILLER

19

ZUZENDARIA

DIRECTOR

1

EZ IRAKASLEAK

NO DOCENTES

ADMINISTRARITZA, ZERBITZU OROKORRAK

ADMINISTRACIÓN, SERVICIOS GENERALES

13



ZERBITZUETAKO PERTSONA KOPURUA

NÚMERO TOTAL PERSONAS SERVICIOS

41

DIETISTA ETA JANTOKIKO ARDURADUNA

RESPONSABLE COMEDOR Y DIETISTA

1

HH-KO JANTOKIKO BEGIRALEAK +BUSA

MONITORAS COMEDOR INFANTIL + BUS

4

GARRAIO ZERBITZUKO BEGIRALEA + HEZIKETA BEREZIKO LAGUNTZAILEA

MONITORAS DE BUS + AUXILIAR EDUC.ESPECIAL

1

GARRAIO ZERBITZUKO BEGIRALEA +2 URTEKO GELAKO LAGUNTZAILEA

MONITORA DE BUS + AUXILIAR DE AULA DE 2 AÑOS

1

GARRAIO ZERBITZUKO BEGIRALEAK

MONITORAS DE AUTOBÚS

20

JOLAS ZAINZTAILE ETA 2 URTEKOEKIN PARKINEAN

CUIDADORA DE RECREOS Y AUXILIAR DE 2 AÑOS BUS

1

ENPRESA LAGUNTZAILEAK

EMPRESAS

SUBCONTRATADAS

JANTOKI ZERBITZUA

SERVICIO DE COMEDOR

Ausolan S. Coop

GARBITASUN ZERBITZUA

SERVICIO DE LIMPIEZA

Garbeko S. Coop

GARRAIO ZERBITZUA

SERVICIO DE AUTOBÚS

Ángel Simón

KIROL ZERBITZUAK

SERVICIOS DEPORTIVOS

Rev & Prev

3.

BAZKIDEEN ESTADISTIKA
ESTADÍSTICA DE SOCIOS2018. URTEAN EGINDAKO BAZKIDEAK
SOCIOS NUEVOS DEL 2018

BAZKIDE ZB. Nº SOCIO	IZEN ABIZENAK NOMBRE Y APELLIDOS		
0473	Fernando Garrigos Gabilondo	4132	María Miñambres García
1156	Andoni Lasala Casado	4133	María Uribarri López
1264	Gaizka Agirre Fernández	4134	Susana Pereda Pereda
1355	Jon López de Ipiña Gómez	4135	Talia Parallé Ruiz de Agirre
1387	Maialen Cantalapiedra Begue	4136	Xandra Alonso Álvarez
1490	Nayade Gallego Vallejo	4137	Tamara Bastián Garzón
2240	José María Fernández Hernández	4138	Eneko Viñuela González
4105	María Fernández Perdiguero	4139	Judith Alonso Loredo
4106	Miguel Ángel Moreno Núñez	4140	Susana Carrasco Corbacho
4107	Naike Galán Fiel	4141	Ariana Rivera Lorenzo
4108	Lucía Merino Malillos	4142	Idoia González Gómez
4109	Zigor Ortiz Zarate	4143	Endika Martínez González
4110	José Luis Lambarri San Martín	4144	Eloy Cartón Peralta
4111	Tamara García Corral	4145	Oskar Atienza García
4112	Mónica Alonso Fernández	4146	Jon A. de las Rivas Valdezaten
4113	Garbiñe Doval García	4147	Iratxe Domínguez Bengoetxea
4114	Alfredo Pérez Guinea	4148	Inma Serna López de Silanes
4115	José Villalba Merino	4149	Alin Ilie
4116	Javier Peña García	4150	Mª Isabel Luis Gómez
4117	Amagoia Izurieta Zarate	4151	Raquel Miranda Teodoro
4118	Borja Gordo Rios	4152	Mª Victoria Florencio Mellid
4119	Eider Fenández Eguskiza		
4120	Ainhoa Carballo Bergado		
4121	Estitxu Heras Ramos		
4122	Mónica Piñero Barredo		
4123	Arantzazu Cordero Martínez		
4124	Mª Isabel García Corral		
4125	Beatriz Narbaiza Asensio		
4126	Endika Gallardo Etxebarri		
4127	Unai Zuluaga Uribasterra		
4128	Alexander Larrea Azpeitia		
4129	Estibaliz Frechilla Rodríguez		
4130	Julián Rodríguez Carrasco		
4131	Jokin Burgo Gómez		



2018. URTEAN JAIOTAKO UMEAK *NACIDOS EN EL AÑO 2018*



ABIZENAK ETA IZENA

APELLIDOS Y NOMBRE

1. Alcorta Medina, Iraia
2. Ammari, Aimar
3. Cartón Wong, Kenna
4. Engelken Merino, Nora
5. Fernández Osaba, Irati
6. Garma Caro, Eneko
7. Gutiérrez Llano, Nahia
8. Menica Izaguirre, Julen
9. Miguel Bastida, Luken
10. Otero Aguado, Alazne
11. Ouro Vázquez, Ayala
12. Pérez Santos, Aritz
13. Rivera Gallego, Erik
14. Salvado Sánchez, Leize
15. Sánchez Cobo, Markel
16. Sánchez Mangas, Andoni
17. Vicuña López, Aiur
18. Zorita Oliva, Mikeldi

OHAR GARRANTZITSUA

Gogora ezazue kooperatibarentzat interesgarriak diren datu aldaketa guztiak, batez ere jaiotza berriei dagozkienak, ikastolako administratitzan jakinarazi behar direla. Oso inportantea da kooperatibak bazkideen seme-alaben jaiotzen berri izatea, bazkideen interesak ahalik eta ongien zaintzen saiatzeko matrikulazio prozesuetan. Hau da, ekidin behar dugu bazkideen seme-alabaren bat matrikula plaza barik gera dadin.

Hala ere, komeni da gogoraraztea, bazkide berrien onartzea Errektore Kontseiluari badagokio ere, matrikula plazak Eusko Jaurlaritzak egokitzen dituela.

NOTA IMPORTANTE

Recordamos a los socios que todos los cambios de datos familiares de interés para la cooperativa y, en concreto los nuevos nacimientos, deben ser notificados en la administración de la Ikastola. Es muy importante que la cooperativa conozca los nuevos nacimientos de hijos e hijas de socios para intentar preservar el interés de los socios en los procesos de matriculación. Es decir, se trata de evitar que ningún hijo o hija de socio quede sin plaza de matrícula.

Conviene recordar, en cualquier caso, que si bien el admitir nuevos socios es competencia del Consejo Rector, las plazas de matrícula las otorga el Gobierno Vasco.

4.

urteko txostena
INFORME ANUAL

4.1.

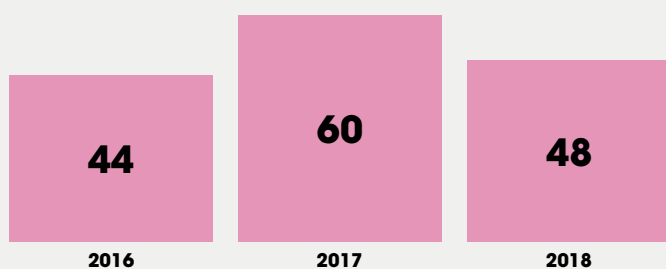
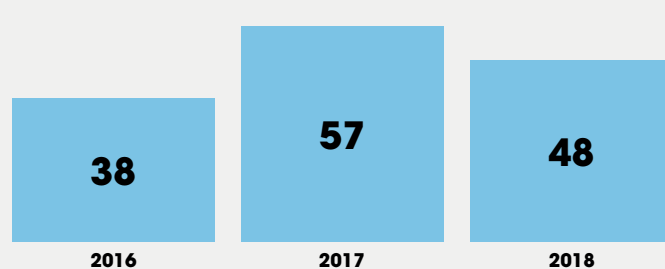
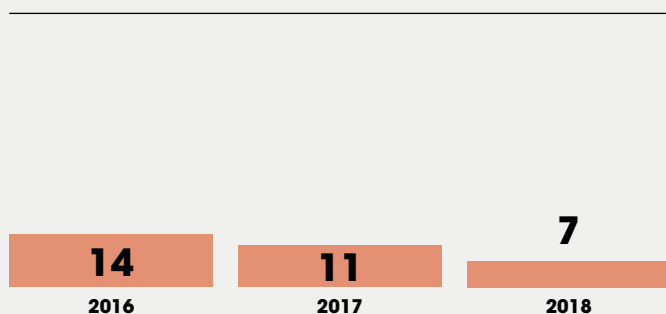
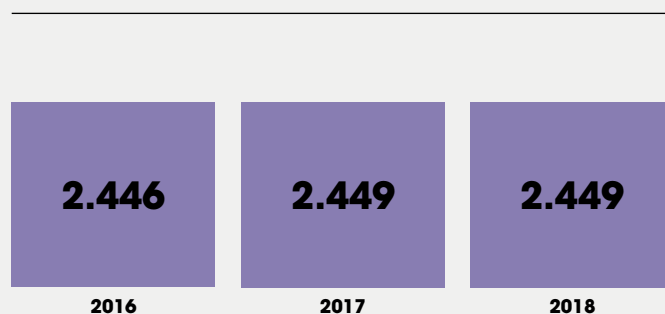
EKITALDIKO DATU OROKORRAK
DATOS GENERALES**BAZKIDEAK**

SOCIOS

	2016	2017	2018
BAZKIDE BERRIAK NUEVOS SOCIOS	44	60	48
BAJA KOPURUA NÚMERO DE BAJAS	38	57	48
ESKUALDAKETA KOPURUA NÚMERO DE CESIONES	14	11	7
BAZKIDE GUZTIEN KOPURUA NÚMERO TOTAL SOCIO (31 DICIEMBRE)	2.446	2.449	2.449

BAZKIDEAK

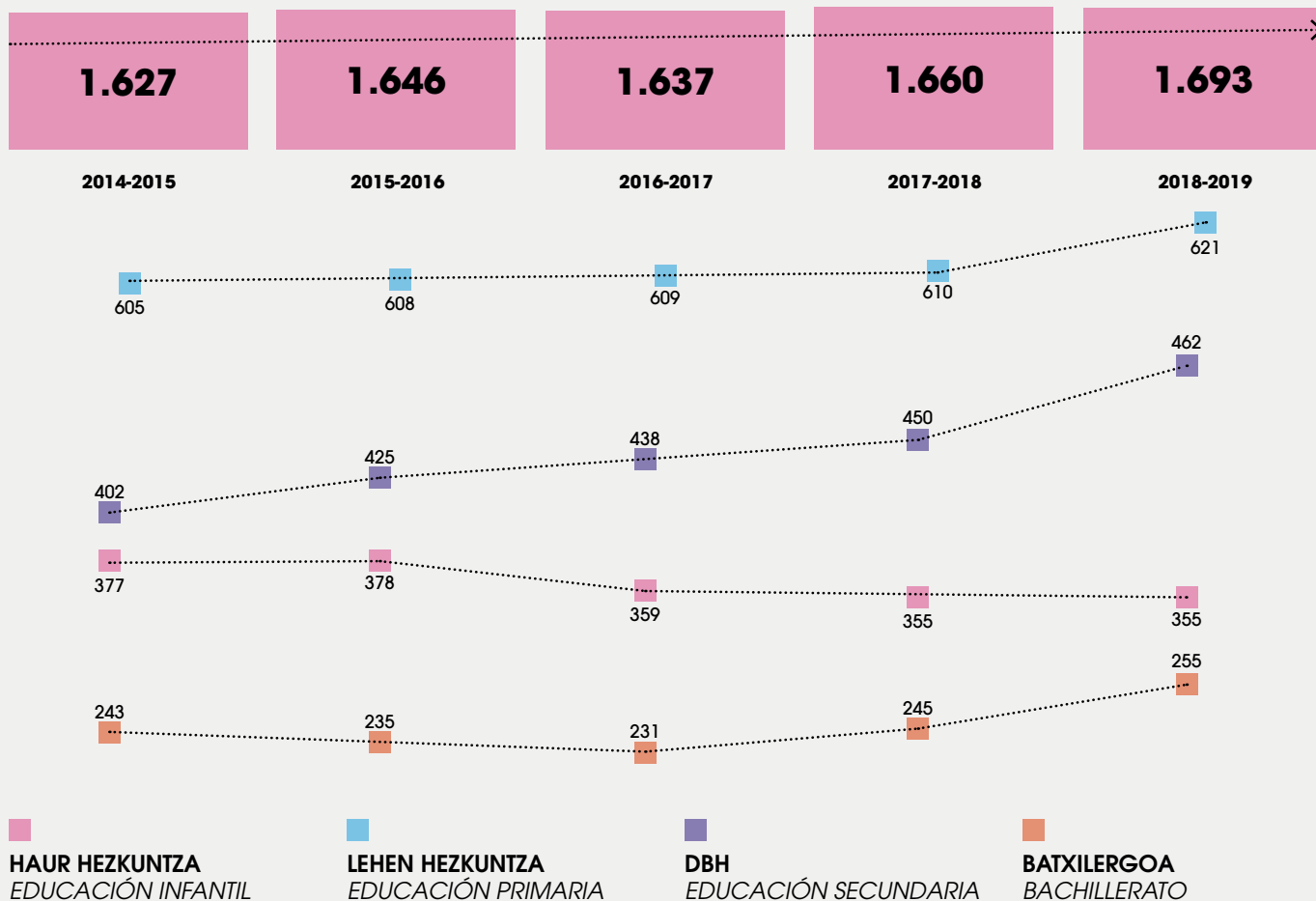
SOCIOS

BAZKIDE BERRIAK
NUEVOS SOCIOS**BAJA KOPURUA**
NÚMERO DE BAJAS**ESKUALDAKETA KOPURUA**
NÚMERO DE CESIONES**BAZKIDE GUZTIEN KOPURUA**
NÚMERO TOTAL DE SOCIOS

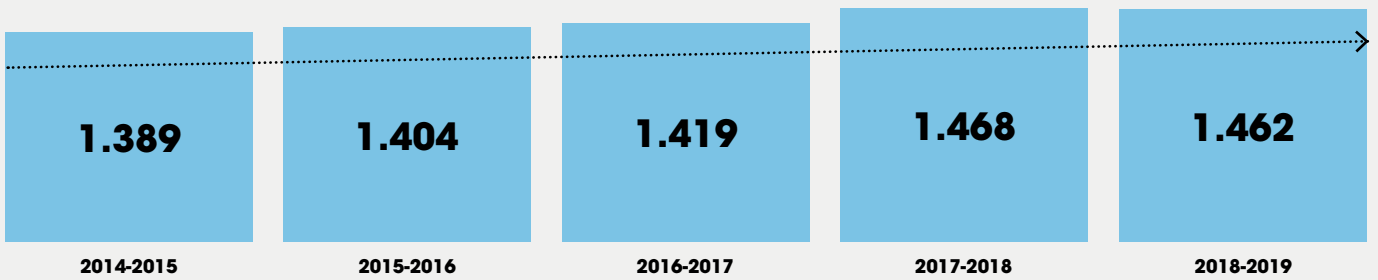
IKASLEAK

ALUMNOS	2014-2015	2015-2016	2016-2017	2017-2018	2018-2019
IKASLE GUZTIEN KOPURUA NÚMERO TOTAL ALUMNOS	1.627	1.646	1.637	1.660	1.693
HAUR HEZKUNTZA EDUCACIÓN INFANTIL (2 + 3 + 4 + 5)	377	378	359	355	355
LEHEN HEZKUNTZA EDUCACIÓN PRIMARIA	605	608	609	610	621
DBH EDUCACIÓN SECUNDARIA	402	425	438	450	462
BATXILERGOA BACHILLERATO	243	235	231	245	255
JANTOKI ERABILTZAILEAK USUARIOS COMEDOR	1.389/20 EGA	1.404/36 EGA	1.419/35 EGA	1.468/16 EGA	1.462/37 EGA
BUS ERABILTZAILEAK USUARIOS BUS	927	920	884	877	869

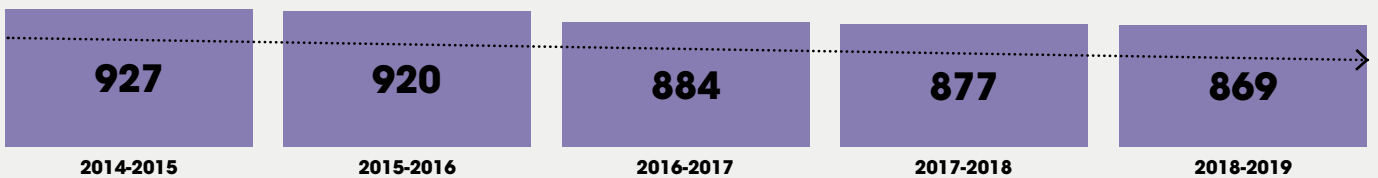
IKASLE GUZTIEN KOPURUA NÚMERO TOTAL DE ALUMNOS



JANTOKI ERABILITZAILEAK USUARIOS COMEDOR

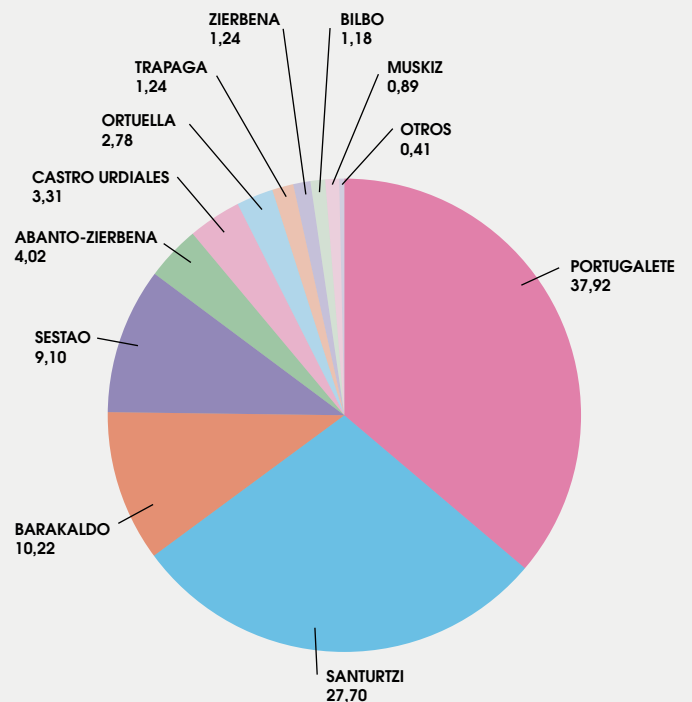


BUS-ERABILITZAILEAK USUARIOS BUS



IKASLEEN HERRIKAKO JATORRIA PROCEDENCIA DE LOS ALUMNOS

PORTUGALETE	642
SANTURTZI	469
BARAKALDO	173
SESTAO	154
ABANTO-ZIERBENA	68
CASTRO URDIALES	56
ORTUELLA	47
TRAPAGA	21
ZIERBENA	21
BILBO	20
MUSKIZ	15
OTROS	7



4.2.

URTEKO KONTUAK CUENTAS ANUALES

BALANCE A 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017

ACTIVO	31.12.18	31.12.17
ACTIVO NO CORRIENTE	5.018.789	5.210.602
I. INMOVILIZADO MATERIAL	4.646.256	4.825.632
1. TERRENOS Y CONSTRUCCIONES	3.364.991	3.457.592
2. INSTALACIONES TÉCNICAS, MAQUINARIA, UTILLAJE, MOBILIARIO Y OTRO INMOVILIZADO MATERIAL	1.281.265	1.368.040
3. ANTICIPOS E INMOVILIZADO EN CURSO	-	-
II. INVERSIONES EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS	-	-
III. INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	372.533	384.970
1. INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO	286.784	279.697
2. CRÉDITOS A TERCEROS	73.214	92.738
3. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS	12.535	12.535
ACTIVOS CORRIENTES	2.454.468	1.859.464
I. EXISTENCIAS	3.218	2.897
1. COMERCIALES	3.218	2.897
II. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A COBRAR	203.791	164.474
1. CLIENTES POR VENTAS Y PRESTACIONES DE SERVICIOS	4.493	13.578
2. DEUDORES VARIOS	-	-
3. PERSONAL	236	25
4. OTROS CRÉDITOS CON LAS ADMINISTRACIONES PÚBLICAS	186.396	137.424
5. SOCIOS POR DESEMBOLSOS EXIGIDOS	12.666	13.447
III. PERIODIFICACIONES A CORTO PLAZO	18.898	15.841
IV. EFECTIVO Y OTROS ACTIVOS LÍQUIDOS EQUIVALENTES	2.228.561	1.676.252
TOTAL ACTIVO	7.473.257	7.070.066

PATRIMONIO NETO Y PASIVO	31.12.18	31.12.17
PATRIMONIO NETO	4.717.720	4.595.194
1. FONDOS PROPIOS	4.459.541	4.319.056
I. CAPITAL	1.664.155	1.647.970
1. CAPITAL ESCRITURADO	1.664.155	1.647.970
II. RESERVAS	2.684.052	2.593.297
1. FONDO DE RESERVA OBLIGATORIO	585.519	552.082
2. OTRAS RESERVAS	2.098.533	2.041.215
III. RESULTADO DEL EJERCICIO	111.334	77.789
2. AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	54.914	47.827
I. ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA LA VENTA	54.914	47.827
3. SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS	203.265	228.311
PASIVO NO CORRIENTE	2.075.793	1.791.108
I. COFIP	5.860	4.094
II. PROVISIONES A LARGO PLAZO	1.963.909	1.653.684
1. OBLIGACIONES POR PRESTACIONES AL PERSONAL	108.755	98.530
2. OTRAS PROVISIONES	1.855.154	1.555.154
III. DEUDAS A LARGO PLAZO	106.024	133.330
1. DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO	106.024	133.330
PASIVO CORRIENTE	679.744	683.764
I. DEUDAS A CORTO PLAZO	54.582	71.824
1. DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO	27.528	26.831
2. OTROS PASIVOS FINANCIEROS	27.054	44.993
II. ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A PAGAR	592.953	581.110
1. PROVEEDORES	215.908	208.525
2. ACREEDORES VARIOS	-	-
3. REMUNERACIONES PENDIENTES DE PAGO	15.170	29.377
4. OTRAS DEUDAS CON LAS ADMINISTRACIONES PÚBLICAS	361.875	343.208
III. PERIODIFICACIONES A CORTO PLAZO	32.209	30.830
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO	7.473.257	7.070.066

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017

CUENTAS / (DEBE) HABER	31.12.18	31.12.17
OPERACIONES CONTINUADAS		
1. IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS	3.773.877	3.698.474
2. APROVISIONAMIENTOS	(1.699.353)	(1.676.230)
A) CONSUMO DE MERCADERÍAS	(240.606)	(262.077)
B) CONSUMO DE MATERIAS PRIMAS	(111.064)	(107.548)
C) TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS	(1.347.683)	(1.306.605)
3. OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	5.825.005	5.727.632
A) INGRESOS ACCESORIOS Y OTROS DE GESTIÓN CORRIENTE	154.663	137.912
B) SUBVENCIONES DE EXPLOTACIÓN	5.670.342	5.589.720
4. GASTOS DE PERSONAL	(5.963.845)	(5.956.843)
A) SUELDOS Y SALARIOS	(4.556.792)	(4.539.025)
B) CARGAS SOCIALES	(1.407.053)	(1.417.818)
5. OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN	(1.534.507)	(1.445.422)
A) SERVICIOS EXTERIORES	(1.004.785)	(980.480)
B) TRIBUTOS	(1.449)	(1.241)
C) PÉRDIDAS, DETERIORO Y VARIACIÓN DE PROVISIONES POR OPERACIONES COMERC.	(310.452)	(268.662)
D) OTROS GASTOS DE GESTIÓN CORRIENTE	(217.821)	(195.038)
6. AMORTIZACIÓN DEL INMOVILIZADO	(317.396)	(295.832)
7. IMPUTACIÓN DE SUBVENCIONES DE INMOVILIZADO NO FINANCIERO	25.046	25.046
8. DETERIORO Y RESULTADO POR ENAJENACIONES DEL INMOVILIZADO	-	-
9. DOTACIÓN A LA CONTRIBUCIÓN PARA EDUCACIÓN Y PROMOCIÓN COOPERATIVA Y OTROS FINES DE INTERÉS PÚBLICO (COFIP)	(5.860)	(4.094)
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	102.967	72.731
10. INGRESOS FINANCIEROS	11.991	10.403
A) DE VALORES NEGOCIABLES Y OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS	11.991	10.403
11. GASTOS FINANCIEROS	(3.690)	(4.304)
A) POR DEUDAS CON TERCEROS	(3.690)	(4.304)
12. DETERIORO Y RESULTADO POR ENAJENACIONES DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS	66	(1.041)
RESULTADO FINANCIERO	8.367	5.058
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	111.334	77.789
13. IMPUESTO SOBRE BENEFICIOS	-	-
RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS	111.334	77.789
RESULTADO DEL EJERCICIO	111.334	77.789

4.3.

KUDEAKETA TXOSTENA
INFORME DE GESTIÓN

IKASTOLA KOPURUETAN

LA IKASTOLA EN CIFRAS

GOGOBEETASUN INKESTAK

ENCUESTAS DE SATISFACCIÓN

2014/2015 ikasturtean, hainbat hobekuntza ekintza jarrari genituen abian komunikazio eta partaidetza arloan, haietako bi gogobetetasun inkestei dagozkienak:

1. Batetik, **inkesta eredu sinplifikatu berria** diseinatu genuen, ordurarte erabilitakoaren osagarria dena. Horrela, talde bakoitzari -familiei, langileei eta ikasleei- hiru urtean behin pasatzen zaien ohiko galde-tegi zehatzaz gain (hau ere, laburtua eta eguneratua), eredu berria ere pasatzen dugu urtero. Galde-tegi berri hau berdina da denontzat, eta ikastolaren arlo orokorrak besterik ez ditu tratatzen.
2. Bestetik, handik aurrera, inkesta **online** betetzen dira oso era errazean.

2017/2018 ikasturtean, beraz, bi galde-tegi hauek pasatu ziren:

- Ohikoa, oraingo honetan **langileei** dagokiena.
- **Laburtua**, talde guztiei bideratutakoa (familia, ikasle eta langileei.)

El curso 2014/2015 introdujimos algunas acciones de mejora en el ámbito de la comunicación, y la participación, dos de ellas referentes a las encuestas de satisfacción:

1. Por un lado, diseñamos un **nuevo modelo de encuestas simplificado**, como complemento a los ya existentes. De esta manera, además del formulario habitual específico para cada grupo -familias, alumnos, trabajadores- que se pasa cada tres años, y que también se simplificó y actualizó, se pasará anualmente el nuevo modelo, que será igual para todos y que tratará solo los aspectos generales de la ikastola.
2. Por otro lado, las encuestas pasaron a hacerse **online**, a través de un sencillo sistema.

El curso 2017/2018, por tanto, se pasaron dos cuestionarios:

- El habitual, que en esta ocasión correspondía a los **trabajadores**.
- El **simplificado**, dirigido a todos los grupos (familias, alumnos, trabajadores).

I. LANGILEEN INKESTAREN BALORAZIOA ETA AZTERKETA (HIRU URTEAN BEHIN PASATZEN ZAIENA)

I. VALORACIÓN Y ANÁLISIS DE LA ENCUESTA TRIENAL PASADA A LOS TRABAJADORES

Emaitzak, TALDEKA aztertuta, nahiko antzekoak izan dira, guztiak 7-8 tartearen barruan egonik. Altuena zerbitzuetako begiraleen taldean aterata da (8) eta baxuena LHko 1. zikloan (7,0).

DIMENTSIOKA aztertuta, alde handiagoak egon dira, altuena LAN EGUTEGIAri dagokiolarik (8) eta baxuena SOLDATEI (5,8). Beste arloak 6,6-7,8 tartean geratu dira. BILAKAERARI dagokionez, BATEZBESTEKO OROKORRAK gora egin du, 7,1etik 7,4ra

BALORAZIO ALTUENAK DIMENTSIOKA

LAN EGUTEGIA	8,0
HARREMANAK	7,8

BALORAZIO BAXUENAK DIMENTSIOKA

LANAGATIK ORDAINSARIA	5,8
FORMAZIOA ETA BILERAK	6,6

Si analizamos los resultados por GRUPOS, vemos que los valores han sido muy similares, habiéndose mantenido en la franja 7-8. El valor más alto se ha dado en el colectivo de MONITORES DE SERVICIOS (8) y el más bajo en profesorado de primer ciclo de primaria (7).

Si los analizamos por DIMENSIONES, vemos que aquí hay se han dado mayores diferencias: el valor más alto ha correspondido al HORARIO LABORAL (8) y el más bajo a LOS SUELDOS (5,8). En el resto de los campos los valores obtenidos se enmarcan en la franja 6,6-7,8.

BALORAZIO ALTUENAK TALDEKA

ZERBITZUETAKO BEGIRALEAK	8,0
LH 1-2	7,8

BALORAZIO BAXUENAK TALDEKA

DBH 1-2	7,0
ADMINISTRARITZA, ORIENTABIDEA, LH 3-4 ETA DBH 3-4	7,1

BILAKAERA DIMENTSIOKA
EVOLUCIÓN ANALIZADA POR DIMENSIONES

	2006	2009	2012	2015	2018	
AUTONOMIA	7,4	7,6	7,2	7,2	7,4	+0,2 ↗
BILERAK	5,2	6,5	6,2	6,3	6,6	+0,2 ↗
EMAITZAK	7,3	7,4	7,3	7,3	7,6	+0,3 ↗
ERREKONozIMENDUA	4,8	6,0	6,0	6,9	7,4	+0,4 ↗
FORMAZIOA	6,4	6,5	6,2	6,6	6,6	0,0 →
HARREMANAK	6,9	7,6	7,4	7,7	7,8	+0,1 ↗
INFORMAZIOA	5,8	6,5	6,4	6,7	7,0	+0,4 ↗
INPLIKAZIOA	6,3	6,6	6,5	7,0	7,2	+0,2 ↗
KUDEAKETA ESTILOA: ZUZENDARITZA TALDEA	4,4	5,9	6,0	7,1	7,0	0,0 ↗
LAN EGUTEGIA	6,8	7,4	7,1	7,5	8,0	+0,4 ↗
LANAGATIK ORDAINSARIAK	5,8	6,1	6,2	6,5	5,8	-0,7 ↘
LANERAKO ZERBITZUAK	7,3	7,5	7,2	6,9	7,1	+0,1 ↗
LAN-FUNTZIOAK	6,4	7,0	6,5	7,5	7,7	+0,2 ↗
BATEZBESTEKO OROKORRA	6,3	6,9	6,7	7,1	7,4	+0,4 ↗

GEHIEN IGO DIREN DIMENTSIOKA

ERREKONozIMENDUA, INFORMAZIOA ETA EGUTEGIA	+0,4
EMAITZAK	+0,3

MANTENDU DIREN DIMENTSIOKA

KUDEAKETA ESTILOA
FORMAZIOA

JAITSI DEN DIMENTSIOKA

LANAGATIK ORDAINSARIA	-0,7
-----------------------	------

BILAKAERAREN AZTERKETA
ANÁLISIS DE LA EVOLUCIÓN

Taulan ikusten denez, BATEZBESTEKOAK 7,1etik 7,4ra igo da 2015. urtean egindako inkestatik hona. Arlo gehienak igo egin dira, bi mantendu (kudeaketa estiloa eta prestakuntza) eta bat bakarrik jaitsi (ordainsariak). Taulako balioetan ikusten denez, 2018. urtean ez da 5etik beherakorik egon. Hain zuzen ere, balio baxuena 5,8koa izan da (ordainsaria), altuena 8 puntukoa izan delarik (lan ordutegia).

Tal y como se aprecia en la tabla, el PROMEDIO ha aumentado de un 7,1 a un 7,4 desde la última encuesta realizada en 2015. La mayoría de los campos también ha experimentado una subida, excepto estilo de gestión y formación, que se mantienen, y sueldo, que desciende.

Si nos fijamos en los valores de la tabla, apreciamos que en 2018 no ha habido ningún valor por debajo de 5, habiendo sido el más bajo un 5,8 (sueldo). El más alto ha sido un 8, correspondiente al horario laboral.

II. URTEROKO INKESTAREN BALORAZIOA ETA AZTERKETA (TALDE GUZTIEI PASATZEN ZAIENA)*II. VALORACIÓN Y ANÁLISIS DE LA ENCUESTA ANUAL PASADA A TODOS LOS GRUPOS***BALORAZIO ALTUENAK**

FAMILIAK	7,6
HARREMANAK	8,5
IKASTOLAKO GIROA	8,2

IKASLEAK	7,5
IKASTOLAKO GIROA	8,3
MAILA AKADEMIKOA	8,2

LANGILEAK	7,5
KONPROMISIOA	8,4
ORDUTEGIAK ETA BUSA	8,0

BATEZBESTEKO OROKORRA	7,5
HARREMANAK	8,0
MAILA AKADEMIKOA ETA GIROA	7,9

BALORAZIO BAXUENAK

FAMILIAK	7,6
KONPROMISIOA	6,6
INSTALAZIOAK ETA PREZIO / KALITATEA	6,8

IKASLEAK	7,5
JANTOKIA	6,1
TUTORETZA	6,8

LANGILEAK	7,5
INSTALAZIOAK	5,7
IKASLEEN EUSKARA MAILA	6,2

BATEZBESTEKO OROKORRA	7,5
INSTALAZIOAK	6,7
JANTOKIA	7,0

TALDEEN BATEZBESTEKOAK*PROMEDIOS DE LOS GRUPOS*

Batezbestekoa oso antzekoa izan da hiru taldeetan: ikasleena, langileena eta taldeen batezbesteko orokorra 7,5koa eta familiara, 7,6koa, hain zuzen.

El promedio ha sido muy similar en los tres grupos, siendo un 7,5 el de estudiantes, personal y valoración general y un 7,6 el de las familias.

BILAKAERA ARLOKA
EVOLUCIÓN POR DIMENSIONES

IGO DIREN ARLOAK

HARREMANAK	+0,2
IKASTOLAKO GIROA	+0,2
OROKORRA	+0,2
BATEZBESTEKOA	+0,2
TUTORETZA	+0,1
ELKARBIZITZA	+0,1
KONPROMISOA	+0,1
GARBITASUNA	+0,1

JAITSI DIREN ARLOAK

IRTEERA PEDAGOGIKOAK	-0,1
----------------------	------

MANTENDU DIREN ARLOAK

ORDUTEGIAK
INSTALAZIOAK
ORIENTAZIOA
MAILA AKADEMIKOA
BALIOAK
EUSKERA MAILA
ESKOLAZ KANPOKOAK
KOMUNIKAZIOA
PARTIZIPAZIOA
AINTZATESPENA
KUDEAKETA
JANTOKIA
BUSA

Emaitzak nahiko egonkorak izan dira. Hala ere, 7 arlo igo dira eta 1 jaitsi.

Los resultados han sido bastante estables. Aun así, 7 campos han subido y 1 ha bajado.

BILAKAERA TALDEKA 2017TIK 2018RA
EVOLUCIÓN POR GRUPOS DE 2017 A 2018

TALDEEN BATEZBESTEKOEN BILAKAERA	14/15	15/16	16/17	17/18	
FAMILIAK	6,8	7,5	7,6	7,6	→
IKASLEAK	7,1	7,4	7,4	7,5	↗
LANGILEAK	7,1	7,0	7,1	7,5	↗
BATEZBESTEKOA	7,0	7,3	7,3	7,5	↗

2017. urtetik 2018.era familien batezbestekoa mantendu egin da eta langileenak eta ikasleenak gora egin dute. Hiruren batezbestekoa ere gora egin du.

Del año 2017 al 2018 observamos que el promedio del grupo de las familias se ha mantenido y el de personal y alumnado han subido.

La media de los promedios de los tres grupos también ha experimentado una subida.

PROMOZIO EMAITZAK

RESULTADOS DE PROMOCIÓN

MAILA		2017/18
HH 5 urte	%promoz	99
LH 2	%promoz	99
	%promo garbi	97
LH 4	%promoz	98
	%promo garbi	92
LH 6	%promoz	100
	%promo garbi	86
DBH 1	%promoz	99
	%promo garbi	94
DBH 2	%promoz	100
	%promo garbi	91
DBH 3	%promoz	98
	%promo garbi	86
DBH 4	%promoz	97
	%promo garbi	79
BATX 1	%promoz	93
	%promo garbi	81
BATX 2	%promoz	96
SELEK	%titul aurkez	94
	%gainditu	100



LH 2017/2018	ASTI-LEKU IKASTOLA		EAE-CAV
	IKASLE KOPURUA	IGARO DIRA GUZTIRA	IGARO DIRA
1. ZIKLOA	204	202	%97,5
2. ZIKLOA	208	206	%98
3. ZIKLOA	201	201	%98,5

DBH 2017/2018	ASTI-LEKU IKASTOLA		EAE-CAV
	IKASLE KOPURUA	IGARO DIRA GUZTIRA	IGARO DIRA
DBH 1.	120	119	%93
DBH 2.	113	113	%90
DBH 3.	109	107	%91
		TITULO PROPOSAMENA	TITULO PROPOSAMENA
DBH 4.	109	106	%93

BATX 2017/2018	ASTI-LEKU IKASTOLA		EAE-CAV
	IKASLE KOPURUA	IGARO DIRA GUZTIRA	IGARO DIRA
BATX 1.	123	115	%90,6
		TITULO PROPOSAMENA	TITULO PROPOSAMENA
BATX 2	122	117	%88,7

HAUTAPROBETAKO NOTAK 2018	ASTI-LEKU	UNIBERTSITATEA	IKASLE KOPURUA
EUSKARA	8,41	7,51	99
FILOSOFIA	7,95	6,01	3
GAZTELANIA	6,72	6,57	99
HISTORIA	6,81	6,48	99
INGELESA	6,81	7,35	99
BIOLOGIA	5,37	6,63	25
FISIKA	5,24	6,18	14
KIMIKA	6,46	6,42	25
MATEMATIKA	6,19	6,31	57
MARRAZKETA TEKNIKOA	4,65	6,39	10
ELEKTROTEKNIA	--	--	--
ARTEAREN HISTORIA	5,75	6,65	2
GEOGRAFIA	--	--	--
MATEMATIKA GZ	5,12	4,65	33
LATINA	5,52	6,17	9
ENPRESAREN EKONOMIA	5,92	6,43	18

	ASTI-LEKU	UNIBERTSITATEA
PROBAKO BATAZ BESTEKO NOTA	6,83	6,70
ESPEDIENTEKO NOTA	7,87	7,63
BATEZ BESTEKO AZKEN NOTAK	7,49	7,30

ARRAKASTARAKO FAKTORE KRITIKOAK

FACTORES CRÍTICOS DE ÉXITO

		13/14	14/15	15/16	16/17	17/18
1-1	LEHEN HEZKUNTZAKO PROMOZIONATUAK %ETAN ADIERAZITA	98	99	98,68	99,34	99,34
1-2	DBH KO TITULUDUNAK %ETAN ADIERAZITA	100	91	98,12	99,02	97,24
1-3	BATXILERGOKO TITULUDUNAK %ETAN ADIERAZITA	88	95	91,38	89,71	95,90
1-4	SELEKTIBITATEKO BATEZ BESTEKO NOTAK	7,23	7,1	6,18	7,06	6,83
2	BEHAR BEREZIKO IKASLE KOPURUA	36	36	37	44	45
3	IKASLEEN PARTAIDETZA ESKOLAZ KANPOKO ETA KIROL EKINTZETAN %ETAN ADIERAZITA	51	61	67	69	69,7
4	IKASLEEN GOGOBETETZE OROKORRA			8		
		2014	2015	2016	2017	2018
5	BAZKIDE KOPURUA	2479	2492	2446	2249	2249
		13/14	14/15	15/16	16/17	17/18
6	GURASOEN IKASTURTEKO BILERETAN IZANDAKO PARTE HARTZEA	84	81,88	83,56	82,16	81,68
7	GURASOEN GOGOBETETZE OROKORRA	7,7			7,8	
8	LANGILEEN GOGOBETETZEA FORMAZIO EKINTZEKIKO		6,6			6,6
9	LANGILEEN GOGOBETETZE OROKORRA		7,1			7,4
		13/14	14/15	15/16	16/17	17/18
10	FINANTZA AUTONOMIA	4,2	4,14	4,85	5,28	5,67
11	CASH FLOW	326	385	683	639	745
12	URTEKO INBERTSIOAK	76	193	172	271	138
13	LIKIDETZEA	1,44	1,45	2,11	2,72	3,61
		13/14	14/15	15/16	16/17	17/18
14	IKASTOLAREN OKUPAZIO INDIZEA	94	95	96	94	96

4.4.

EKONOMIA TXOSTENA
INFORME ECONÓMICO

INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO TERMINADO EN 31 DE DICIEMBRE DE 2018

EVOLUCIÓN DE LA SOCIEDAD

Se puede afirmar que el ejercicio 2.018 en cuanto a resultados ha sido un buen ejercicio, superando las previsiones y mejorando el cierre del ejercicio precedente 2.017 y también el del 2.016, ejercicio este último que se venía teniendo como referente de buen ejercicio.

La sociedad mantiene desde hace ya varios años un nivel de actividad que en cifras se sitúa en los nueve millones de euros, 9,6 millones de euros de ingresos en este ejercicio. El crecimiento de los ingresos, de la mano de las cuotas de socios y del ligero incremento de las subvenciones, unido al control de gastos, en los que se mantiene una línea de gestión de años anteriores, ha permitido obtener un buen resultado.

El nivel de ocupación de la ikastola sigue siendo muy satisfactorio, con 1.687 alumnos matriculados, cifra algo superior a la del curso 2.017-2.018. Esta cifra representa un récord de matriculación en el centro, con niveles muy altos en las etapas de DBH y Bachillerato, pero apreciando una tendencia a la reducción en la matriculación en los cursos de inicio de las primeras etapas. Si ya en el informe de gestión del ejercicio anterior mostrábamos la preocupación por el devenir de la matriculación de los próximos años, en este ejercicio, y a pesar de la matriculación actual, confirmamos nuestro presagio sobre las matriculaciones futuras. Las cifras de natalidad auguran una reducción general de la demanda, en diferente grado según el perfil del demandante, y parece que acusando una mayor reducción en el perfil del demandante tipo de nuestro centro. Todo esto unido a que la oferta se mantiene, incluida la oferta pública, hace de la matriculación una de las amenazas a tener presentes en el futuro inmediato.

Del análisis de la aportación a los ingresos proveniente de la financiación pública y de las familias, volvemos a apreciar que estas últimas siguen asumiendo una mayor carga relativa. Del total de ingresos, los provenientes de las familias representan el 39,10 % frente al 38,90% del ejercicio anterior. La financiación pública recibida vía subvenciones, incluida las del aula de dos años, ha supuesto un 59,17 % frente al 59,41 % del ejercicio anterior, a pesar de que cuantitativamente el importe recibido en este ejercicio ha sido ligeramente superior al precedente. Un año más el total de las subvenciones percibidas no alcanza para la cobertura de los gastos directos de personal, representando un 99% de los mismos.

Destacar entre los hechos acontecidos en la gestión de este ejercicio los siguientes:

1. La confirmación de la solidez de nuestro proyecto tanto en lo social como en lo económico.
2. En lo social por el "calado" de nuestra experiencia en el entorno que se ve recompensado en el mantenimiento de unos niveles de matriculación francamente buenos para las circunstancias en las que vivimos. El proyecto educativo está consolidado en la margen izquierda. También en lo social por el compromiso general de los socios de la cooperativa. Compromiso que se plasma no solo en el cumplimiento de sus obligaciones societarias, sino también en la dedicación y atención a la sociedad cuando la misma les requiere para ello.
3. En lo económico, sobre la base de control del gasto en general, y una racional gestión de los gastos compensados (comedor, autobús, extraescolares, venta de libros...), se repite año tras año la consecución de unos resultados positivos que fortalecen a la sociedad y la preparan para afrontar nuevos retos de inversión necesarios para dar un plus de mejora al proyecto.
4. En el lado negativo, la cifra de morosidad que a pesar de la gestión directa y personal de cada uno de los casos, perdura en el tiempo y se resiste a reducir. Si bien es cierto que el importe de morosidad es una cifra muy baja respecto al volumen de ingresos recibidos de las familias, y circunscrita a unos pocos y concretos casos, no por ello deja de ser un problema a solucionar en nuestra gestión.

Resultados económicos y principales desviaciones contra el presupuesto:

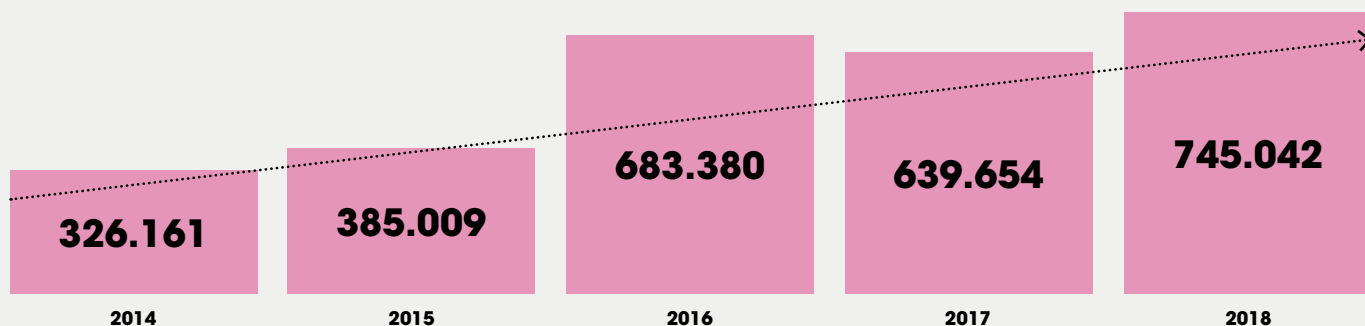
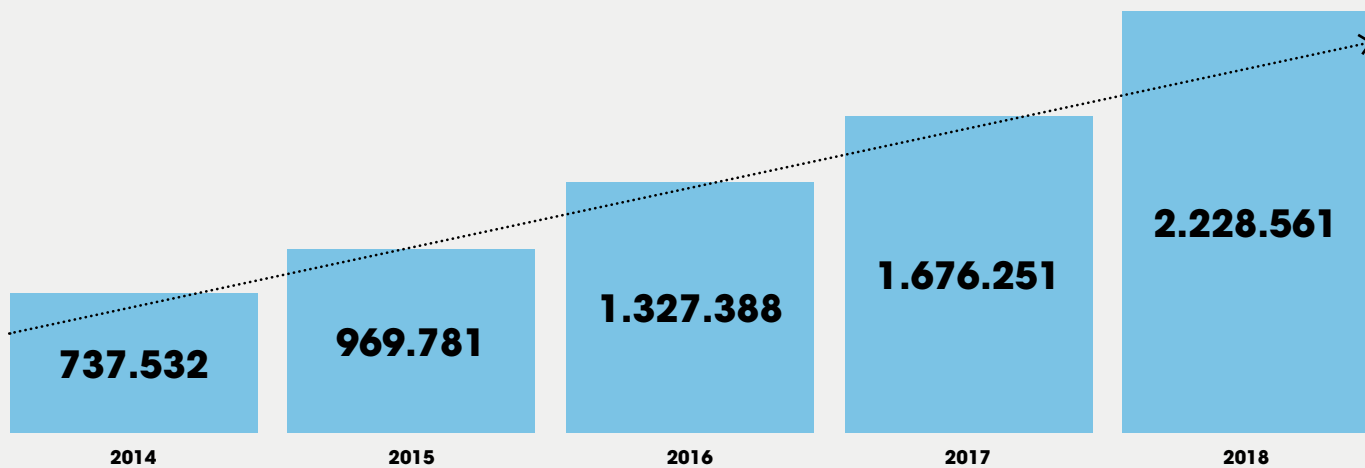
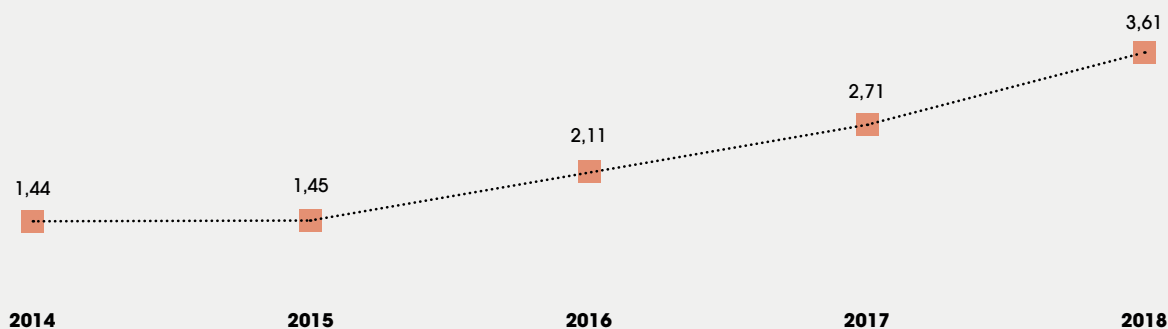
- El resultado final ha sido positivo, 111.334 euros, después de la asignación al COFIP, y de realizar unas dotaciones para provisiones de 310 mil euros, dotaciones superiores a las realizadas en el ejercicio 2.017
- Como consecuencia de este buen resultado y de la propia gestión, es la buena situación de la tesorería, que mejora con respecto a ejercicios precedentes. Al cierre del ejercicio el importe de la tesorería de la ikastola superaba la cantidad de 2.228 mil euros
- El ejercicio en cuanto a lo realizado sobre lo previsto en presupuesto podemos resumirlo en lo siguiente: mayores ingresos (53 mil euros) y mayores

gastos (22 mil euros, incluyendo el efecto de más dotación de 10 mil euros). En cuanto a la evolución de los gastos y comparándolo con el ejercicio 2.017 se puede afirmar que en general todas las partidas se han incrementado ligeramente, si bien como ya se ha comentado dentro de lo presupuestado. En el apartado de gastos de personal, hay una ligera contención de los mismos respecto al ejercicio 2.017 motivada por el pase a situación de jubilación definitiva de algunos trabajadores que se encontraban en situación de jubilación parcial anticipada, y lo que ello representa en costes.

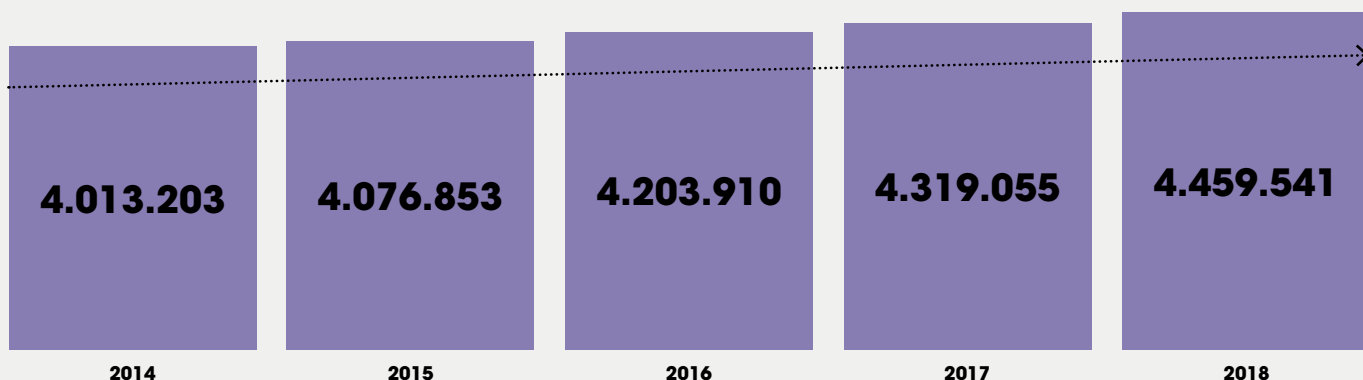
- En el apartado denominado "Cuentas compensadas" (comedor, autobús, transporte, librería, actividades extraescolares...) hemos tenido un margen positivo 147 mil euros (7,6 % sobre el volumen de su gasto) cifra inferior a la conseguida en el ejercicio precedente (165 mil euros), cantidad que sigue representando una magnífica aportación al resultado de la ikastola.



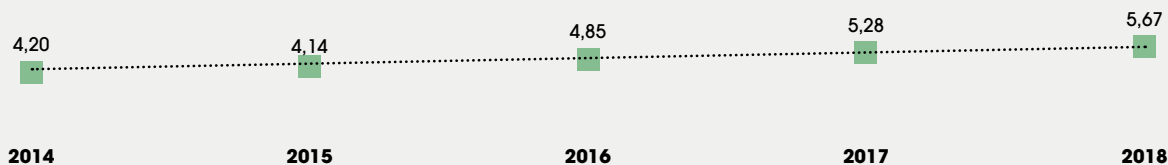
ADIERAZLE NAGUSIAK
 PRINCIPALES INDICADORES

CASH FLOW: RESULTADO + AMORTIZACIONES + DOTACIONES

TESORERÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO

LIQUIDEZ: ACTIVO CIRCULANTE / PASIVO CIRCULANTE


FONDOS PROPIOS



AUTONOMÍA FINANCIERA: (FONDOS PROPIOS / ACREEDORES CP + LP)



Las inversiones del ejercicio han sido 138 mil euros, siendo las más importantes (en miles de euros):

- **81 Construcciones varias (vestuarios, pasarela...).**
- **47 Inversiones informáticas.**
- **6 Mobiliario.**
- **3 Menaje para cocina.**

PRINCIPALES RIESGOS E INCERTIDUMBRES A LOS QUE SE ENFRENTA

Como resumen de este informe se podría trasladar lo comentado en el Informe de Gestión del ejercicio precedente: un buen ejercicio, con un nivel de ocupación récord y un buen resultado económico. Ejercicio que contribuye una vez más a fortalecer el Balance de la Sociedad.

Si en el lado de las fortalezas destacamos nuestra condición de cooperativa con un número considerable de

socios, bien gestionada y con un balance saneado, en el lado de las amenazas perduran algunas de las ya enumeradas en este informe y en anteriores: la evolución de la natalidad, del crecimiento poblacional, y su implicación en las futuras matriculaciones; y la evolución de la financiación pública y la posible implicación en la misma de factores como la disminución de la demanda de plazas a escolarizar en la Comunidad Autónoma.

PRINCIPALES RIESGOS FINANCIEROS

1) RIESGO DE MERCADO

Riesgo de tipo de cambio

La Sociedad no opera en el ámbito internacional y, por tanto, no está expuesta a riesgos de tipo de cambio por operaciones con divisas.

Riesgo de precios

Debido a la naturaleza de los instrumentos de patrimonio clasificados como disponibles para la venta, materializados principalmente en la participación en Laboral Kutxa no se considera que exista riesgo significativo en la valoración de dicha participación.

2) RIESGO DE CRÉDITO

La Sociedad no tiene riesgo de crédito de importancia significativa, dado que la mayor parte de sus operaciones se realizan al contado. Los posibles riesgos podrían originarse como consecuencia de los impagados que generen los propios socios de la cooperativa.

3) RIESGO DE LIQUIDEZ

La Sociedad lleva a cabo una gestión prudente del riesgo de liquidez, fundada en el mantenimiento de suficiente efectivo y valores negociables, la disponibilidad de financiación mediante un importe suficiente de facilida-

des de crédito comprometidas y capacidad suficiente para liquidar posiciones de mercado. Dado el carácter dinámico del negocio, el Departamento Financiero de la Sociedad tiene como objetivo mantener la flexibilidad en la financiación mediante la disponibilidad de líneas de crédito contratadas.

4) RIESGO DE TIPO DE INTERÉS

Los flujos de efectivo de la actividad de explotación son, en su mayor parte, independientes respecto a las variaciones de los tipos de interés de mercado. Asimismo, no se dispone de activos cuyo valor pudiera verse afectado de forma relevante por fluctuaciones de los tipos de interés.

El riesgo de tipo de interés surge de los recursos ajenos dispuestos por la Sociedad, por la incidencia que pudieran provocar en los flujos de efectivo aquellos emitidos a tipo variable. Con carácter general la Sociedad no emplea instrumentos de cobertura para cubrir el riesgo de tipos de interés.

El coste de los pasivos financieros contraídos con entidades de crédito se calcula añadiendo un diferencial al Euribor a determinado plazo.

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017 la deuda financiera cuyo riesgo de tipos de interés no se encuentra cubierto asciende a 133.330 y 159.934 euros, respectivamente.

ACTIVIDADES DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO

La Sociedad no realiza actividades de I+D+i, puramente como tales al tratarse de un centro educativo.

PERIODO MEDIO DE PAGO

El período medio de pago a proveedores en el ejercicio 2018 ha descendido a 34 días (36 días en el ejercicio 2017).

ADQUISICIÓN DE ACCIONES PROPIAS

La Sociedad no ha adquirido ni posee acciones propias.

ACONTECIMIENTOS POSTERIORES AL CIERRE

No ha acontecido ningún hecho posterior relevante y digno de mención, desde el cierre del ejercicio y hasta la fecha de formulación de estas Cuentas Anuales.

4.5.

ZAINZA BATZORDEAREN TXOSTENA INFORME DE LA COMISIÓN DE VIGILANCIA

Zaintza Batzordearen txostena ***Informe de la Comisión de Vigilancia***

Los que suscriben, SERGIO DE MARTÍN, LEIRE BARRÓN, ROSA M^a LUIS Y PILAR RODRÍGUEZ, **miembros elegidos del Consejo de Vigilancia por la Asamblea General**, hacen constar que, en virtud de lo dispuesto en el artículo 37 de los Estatutos procedieron, en la fecha al pie indicada, al examen del Balance y Cuenta de resultados de la sociedad al 31 de diciembre de 2018, que, junto con los documentos complementarios y resto de datos, les fueron facilitados por el Consejo Rector.

Teniendo en cuenta, además, que las Cuentas Anuales han sido auditadas por la firma independiente LKS Auditores SL y que hemos examinado el Informe emitido por dicha firma, que incluye una opinión favorable sobre las reseñadas Cuentas, **damos conformidad** de las Cuentas Anuales del Ejercicio 2018 (Balance de Situación, Cuentas de Pérdidas y Ganancias e informe de Gestión) y proponemos a la Asamblea General de Cooperativistas su aprobación.

Portugaleta, 11 de abril de 2019

Fdo Sergio De Martín

Fdo. Leire Barrón

Fdo. Rosa M^a Luis

Fdo. Pilar Rodríguez

4.6.

AUDITOREEN TXOSTENA
INFORME DE AUDITORES

INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES EMITIDO POR UN AUDITOR INDEPENDIENTE

A los Socios de ASTI - LEKU, Sociedad Cooperativa

Opinión con salvedades

Hemos auditado las cuentas anuales de la Sociedad **ASTI - LEKU, Sociedad Cooperativa** (la Sociedad), que comprenden el balance a 31 de diciembre de 2018, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, excepto por los posibles efectos de la cuestión descrita en la sección de "Fundamento de opinión con salvedades" de nuestro informe, las cuentas anuales adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la Sociedad a 31 de diciembre de 2018, así como de sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación (que se identifica en la nota 2a de la memoria) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

Fundamento de la opinión con salvedades

La Sociedad en virtud del Convenio Urbanístico firmado con el ayuntamiento el 16 de noviembre de 2013, ha constituido un fondo de provisión de 1.835.154 euros (1.535.154 euros al cierre del ejercicio anterior), para hacer frente a las cargas urbanísticas del sector URPI-5. La Sociedad Asti-Leku, Sociedad Cooperativa va dotando el coste estimado en la medida que se lo permite su cuenta explotación, aunque existe una primera evaluación de las cargas, en el Estudio de Viabilidad Económica Financiera contenido en el Plan Especial aprobado por el pleno municipal el 29 de diciembre de 2015, estas cargas se ha actualizado en el PAU aprobado inicialmente, estimándose un coste de 1.229.386 euros, a falta de su aprobación definitiva (Nota 17.b de la memoria adjunta). A esta cantidad hay que añadirle otros costes adicionales de la declaración de calidad del suelo como son los del proyecto de impermeabilización preventiva de sellado del antiguo depósito incontrolado "La Florida", cuyo coste estimado se evalúa en 390.255 euros. La parte afectada por el depósito se ubica en el vértice inferior izquierdo de la obra a acometer en la Fase 2 que se ejecutará en el tiempo, en función de la resolución de la aprobación de los proyectos constructivos definidos como fase 1 y fase 2. En consecuencia, hasta que no se formule y se apruebe el Proyecto de Urbanización no será posible determinar el coste de urbanización que deberá asumir la Sociedad, para ello deberá aprobarse definitivamente el Programa de Actuación Urbanizadora (PAU) en fase de trámite, y la posterior parcelación. Los administradores intentarán que los trabajos de urbanización adscritos como carga a la unidad de ejecución de la ikastola convivan con la obra de construcción o incluso posponerlos hasta que realmente tenga sentido su ejecución (vial y acometidas con la futura red general). Por el momento, ni se conoce la previsión de desarrollo en el tiempo del Sistema General Viario, ni del equipamiento deportivo; uso previsto para el ámbito contiguo al oeste de la URPI-5 que darían sentido a la existencia del Sistema Local Viario a acometer por la Sociedad. Nuestra opinión de auditoría correspondiente a las cuentas anuales del ejercicio anterior contenía una salvedad al respecto.

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales* de nuestro informe.

Somos independientes de la Sociedad de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales en España según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión con salvedades.

Aspectos más relevantes de la auditoría

Los aspectos más relevantes de la auditoría son aquellos que, según nuestro juicio profesional, han sido considerados como los riesgos de incorrección material más significativos en nuestra auditoría de las cuentas anuales del período actual. Estos riesgos han sido tratados en el contexto de nuestra auditoría de cuentas anuales en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre éstas, y no expresamos una opinión por separado sobre esos riesgos.

Además de la cuestión descrita en la sección de Fundamento de opinión con salvedades, hemos determinado que los riesgos que se describen a continuación son los riesgos más significativos considerados en la auditoría que se deben comunicar en nuestro informe.

Reconocimiento de ingresos por subvenciones

Astileku, Sociedad Cooperativa es un centro educativo concertado, de naturaleza privada, pero subvencionado en gran medida por la Administración Pública Vasca. Con carácter anual se aprueban en los Presupuestos Generales de la Comunidad Autónoma de Euskadi, los importes anuales de los componentes de los módulos económicos por unidad escolar para los centros concertados, aprobados para cada nivel educativo. Además, se reciben otras subvenciones de organismos públicos para otros fines específicos.

Descripción

El proceso de contrastación de la razonabilidad del derecho de cobro registrado por subvenciones, así como la imputación contable a resultados conforme a criterios de devengo es un aspecto relevante de nuestra auditoría, dado el volumen que representan en la cuenta de pérdidas y ganancias y que las mismas, se encuentran sujetas al cumplimiento de la normativa reguladora afecta a cada tipo de resolución de concesión.

Nuestra Respuesta

Nuestros procedimientos de auditoría en relación a este aspecto han incluido, entre otros, la revisión de la integridad de las resoluciones de subvenciones, viendo el carácter no reintegrable, así como su correcto registro contable en función de su objeto o propósito de las mismas. Hemos contrastado que se han cumplido las condiciones establecidas para su concesión, y que no existen dudas razonables sobre su recepción. Adicionalmente, hemos verificado el cobro posterior de las mismas, o en su caso la razonabilidad del saldo pendiente de cobro. Adicionalmente, hemos considerado la idoneidad de la información revelada por la Sociedad con respecto a los contenidos expuestos en la nota 14 y 21.c de la memoria adjunta.

En base a los procedimientos que hemos realizado podemos concluir, que el enfoque e información desglosada en las cuentas anuales adjuntas es razonable y coherente con la evidencia obtenida.

Otra información: Informe de gestión

La otra información comprenden exclusivamente el informe de gestión del ejercicio terminado a 31 de diciembre de 2018 cuya formulación es responsabilidad de los administradores de la Sociedad y no forma parte integrante de las cuentas anuales.

Nuestra opinión de auditoría sobre las cuentas anuales no cubre el informe de gestión. Nuestra responsabilidad sobre el informe de gestión, de conformidad con lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas, consiste en evaluar e informar sobre la concordancia del informe de gestión con las cuentas anuales, a partir del conocimiento de la entidad obtenido en la realización de la auditoría de las citadas cuentas y sin incluir información distinta de la obtenida como evidencia durante la misma. Asimismo, nuestra responsabilidad consiste en evaluar e informar de si el contenido y presentación del informe de gestión son conformes a la normativa que resulte de aplicación. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existen incorrecciones materiales, estamos obligados a informar de ello.

Sobre la base del trabajo realizado, según lo descrito en el párrafo anterior, la información que contiene el informe de gestión se ve afectada en cuanto a su contenido y presentación de conformidad con la normativa que resulta de aplicación, por la cuestión que se señala en el párrafo siguiente que ha motivado una opinión modificada sobre las cuentas anuales.

Como se describe en la sección Fundamento de la opinión con salvedades, no hemos podido obtener evidencia de auditoría suficiente y adecuada sobre la cuestión indicada en dicha sección lo que supone una limitación al alcance de nuestro trabajo. En consecuencia, no hemos podido alcanzar una conclusión sobre si existe una incorrección material en el informe de gestión en relación con esta cuestión.

Responsabilidad de los administradores en relación con las cuentas anuales

Los Administradores son responsables de formular las cuentas anuales adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera y de los resultados de la Sociedad, de conformidad con el marco norma-

tivo de información financiera aplicable a la entidad en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales, los administradores son responsables de la valoración de la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si los administradores tienen intención de liquidar la sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales.

Como parte de una auditoría, de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por los administradores.
- Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por los administradores, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que la Sociedad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales, incluida la información y si las cuentas anuales representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.

Nos comunicamos con los administradores de la Sociedad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

Entre los riesgos que han sido objeto de comunicación a los administradores de la entidad, determinamos los que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales a 31 de diciembre de 2018 y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de los riesgos considerados más significativos.

Describimos esos riesgos en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.

LKS AUDITORES, S.L.P.

Inscrita en el R.O.A.C. N° S1054

Ana Isabel Vicente Lazcano
Inscrita en el R.O.A.C. N° 19.027

25 de marzo de 2019

5.

IHARDUERA ASMOAK
PLAN DE GESTIÓN

5.1.

IKASTOLAREN HELBURU OROKORRAK
2018/2019 IKASTURTEA

OBJETIVOS GENERALES DE LA IKASTOLA. CURSO 2018/2019

HEZKUNTZA ETA ASTIA EREMUA

Euskeraren erabilera: Ikasturte honetan ikasleek gela barruan egiten duten euskararen erabilera izango da sakonduko dugun eredu. IKKI metodologiak eskaintzen dituen jarduerak lagungarriak izan daitezke ahozko-tasuna lantzeko. Bestalde, EHLk euskararen erabilera eta kalitatea hobetzeko sortu duen taldean Asti Leku teknika-riren batek parte hartzea baloratuko da.

Berrikuntza Metodologikoa: Estrategi Planak aurreikusituen zituen gaiak hasiko dira lantzen: hizkuntz arloetan ikaskuntza kooperatiboa aplikatzea; edo HHko geletan adimen emozionalaren errutina praktikan hartzea. Bestalde, metodologiaren ezarpena egiten jarraituko dugu: IKKI, EKI eta 0-6 etapako marka berriaren inguruko aldaketak.

Hezkuntza Pertsonalizatua: Pasa den ikasturtean markatu genituen helburuak lantzen jarraituko dugu. Berrikuntza Behatokia arlo honetan arituko den lan taldea izango da. Era berean, ikasleen inguruan daukagun dokumentu informatibo guztiak EDUCAMOS plataforman sartzen saiatuko gara. Bestalde, ikasturtero kanpotik datozkigun ikasleentzako Harrera Plana egingo dugu eta 2. Batxilergoko ikasle errepikatzaileentzat Jarraipen Plana ere egingo dugu, euren baldintza bereziengatik.

PARTE HARTZE ETA KOMUNIKAZIOA EREMUA

Aurreko ikasturtean Ikastolako aldizkari digitala eta Komunikazio plana martxan jartzerakoan asko aurreratu genuen gure lana eremu honetan. Ikasturte honetan daukagun helbururik nagusienetako bat aldizkaria eta bere lan egiteko mekanika sendotzea izango da, eta Errektore Kontseiluaren partaidetza ere izango dugu aldizkariaren diseinu eta hobetze prozesuan. Ikastolako Newsletter ere abian jarriko dugu.

Ikastolak gizartean izan behar duen ohartzunaren inguruan, EUSKALITeko "gizarte" eremuan lan egingo dugu, orain arte egin ditugun ekintzak eta jarduerak ordenatzeko eta berriak diseinatzeko kudeaketa aurreratuen irizpideen arabera.

KUDEAKETA EREMUA

Berrikuntza Behatokiari dagokionez, pasa den ikasturtean sortu zen organu hau indartuko dugu, eta aurtun Hezkuntza Pertsonalizatua izango da lan egiteko erronkari nagusia.

ÁREA DE EDUCACIÓN Y ASTIA (TIEMPO LIBRE)

Uso del euskera: El uso del euskera entre los alumnos dentro del aula va a ser el punto donde se va a incidir más este año. Para ello trataremos de que la metodología IKKI nos ayude en el trabajo de la expresión y comprensión dentro del aula entre los alumnos. Se valorará la incorporación de algún profesional de Asti Leku al equipo de trabajo que se va a crear este curso en el seno de EHL para mejorar el uso y la calidad del euskera.

Renovación Metodológica: Se abordarán los temas que el Plan Estratégico prevé que hay que iniciar, como el aprendizaje cooperativo en las áreas de idiomas o las rutinas de inteligencia emocional en HH. Por otro lado, se continuará en el ritmo previsto con la implantación de las nuevas metodologías: IKKI, EKI, en los cursos correspondientes y el nuevo marco para la etapa 0-6.

Educación Personalizada: Continuamos trabajando en los objetivos iniciados curso pasado. Berrikuntza Behatokia será el equipo de trabajo que impulse la obtención de los objetivos de ahondar en esta línea. Este año además intentaremos incorporar a educamos la información personalizada de los alumnos-as que ya tenemos generada en la ikastola. Por otro lado nos proponemos crear un protocolo de acogida a los nuevos alumnos de la etapa de DBH y Bachillerato y un plan de seguimiento para los alumnos repetidores de segundo de Batx por sus circunstancias especiales.

ÁREA DE PARTICIPACIÓN Y COMUNICACIÓN

El pasado curso se avanzó mucho con la aprobación del plan de comunicación y la puesta en marcha de la revista de la ikastola. El objetivo fundamental de este año es la consolidación de la revista y su mecánica de trabajo con integración del Consejo Rector en su proceso de diseño y mejora. También este año ha de ponerse en marcha la Newsletter de la ikastola.

En cuanto a la línea estratégica de impacto en la sociedad se trabajará en el elemento sociedad del modelo de euskalit para ordenar las actividades que se llevan ya a cabo y diseñar nuevas con criterios de gestión avanzada.

ÁREA DE GESTIÓN

En lo referente al Observatorio de la innovación de la ikastola (Berrikuntza Behatokia) se propone consolidar este órgano constituido el pasado curso, que en el pre-

Kudeaketa modelu propioa sortzeko, lehenengo eta behin modelo honen printzipioak definituko dira eta honen ostean, lan egiteko hiru ardatz izango ditugu:

- Kudeaketa Aurreratuaren modelo kontrastaturik, gaur egongo sistemaren hobekuntzak proposatuko dira.
- Asti Lekuko Kudeaketa Sistemaren elementuak sinplifikatu nahi ditugu: bilerak, dokumentazioa eta honen kontrola.
- Gida erraz batean dena gauzatzea.

INBERTSIOAK EREMUA

Hirigintza Kudeaketa lanekin jarraitzea izango da helburua, HEPren hasierako onarpenetik abiatuta. Partzelazio berriaren lanketarekin jarraituko dugu eta hirigintza proiektuaren lanarekin ere hasiko gara.

Berritze inbertsioei eta udako mantenu lanei dagokienez, helburua da planifikazio lanak 2. hiru hilabetera aurreratzea eta zehaztasun maila handiagorekin proiektuak sortzea.

sente tiene que profundizar en la línea estratégica de la educación personalizada.

En cuanto al objetivo de definir un modelo propio de gestión, en primer lugar se formularán los principios de dicho modelo de gestión de Asti Leku y más tarde se trabajará en tres áreas:

- Desde el contraste con el modelo MGA, se pondrán mejoras en la gestión actual.
- Se simplificarán los tres elementos del sistema de gestión de Asti Leku: reuniones, documentación y control.
- Se explicitará el modelo propio de gestión en una guía sencilla.

ÁREA DE INVERSIONES

Para este curso el objetivo es continuar con los trabajos de gestión urbanística partiendo ya de la aprobación inicial del PAU. Se continuará con la elaboración del proyecto de reparcelación y se comenzará también a elaborar los proyectos de urbanización.

En cuanto a las inversiones de reposición y obras de mantenimiento del verano el objetivo es mejorarlos adelantando su planificación al segundo trimestre y elaborando pequeños proyectos para que se puedan rematar con más detalle.

5.2.

2019AN METATUTAKO AURREKONTUA
PRESUPUESTO ACUMULADO 2019**DIRU SARRERAK***INGRESOS*

INGRESOS COOPERATIVOS	1.459.932
INGRESOS AULA DOS AÑOS	282.346
INGRESOS VARIOS	31.000
INGRESOS Y SUBVENCIONES CLUB	130.000
SUBVENCIONES	5.724.318
SUBVENCIONES CONCIERTO	5.511.718
OTRAS SUBVENCIONES	212.600

INGRESOS COMPENSADOS	2.081.865
COMEDOR	905.945
TRANSPORTE ESCOLAR	574.120
SALIDAS	60.000
LIBRERÍA	250.000
SEGURO ESCOLAR	25.100
INGR. Y SUBV. DEPORTE ESCOLAR	47.400
ACTIVIDADES EXTRAESCOLARES	211.300
INTERCAMBIOS INTERNACIONALES	8.000

TOTAL INGRESOS	9.709.461
RESULTADO EXPLOTACIÓN	99.911
RESULTADO TRAS COFIP	94.915

GASTUAK*GASTOS*

GASTOS PERSONAL	5.754.287
GASTOS AULA 2 AÑOS	402.931
VARIOS ENSEÑANZA	126.300
REPARACIONES Y CONSERVACIÓN	393.000
ASOCIACIÓN EXTERNA	49.750
GASTOS GENERALES	116.100
PROMOCIÓN COOP.	96.000
GASTOS DIVERSOS	62.600
GASTOS CLUB	130.000
GASTOS FINANCIEROS	12.500
AMORTIZACIONES	336.000
DOTACIONES	180.000

GASTOS COMPENSADOS	1.950.082
COMEDOR	819.495
TRANSPORTE ESCOLAR	602.252
SALIDAS	60.000
LIBRERÍA	217.000
SEGURO ESCOLAR	20.000
INGR. Y SUBV. DEPORTE ESCOLAR	33.500
ACTIVIDADES EXTRAESCOLARES	173.835
INTERCAMBIOS INTERNACIONALES	24.000

TOTAL GASTOS	9.609.550
CASH FLOW	615.911

FINANTZIAZIO TAULA *CUADRO DE FINANCIACIÓN*

SARRERAK

ENTRADAS

CASH FLOW PREVISTO	615.911
NUEVOS SOCIOS	40.000
NUEVOS PRÉSTAMOS	0
FONDOS PROPIOS	0

TOTAL **655.911**

IRTEERAK

SALIDAS

NUEVAS INVERSIONES	180.000
DEVOLUCIÓN SOCIOS	40.000
DEVOLUCIÓN PRÉSTAMOS	27.000
REDUCCIÓN PASIVO CORRIENTE	150.000
INSTRUMENTOS DE INVERSIÓN (FONDOS)	258.911

TOTAL **655.911**



IKASTOLA KOOPERATIBA

IKASTOLA

Grumete Diego 19
48920 Portugalete

HAUR ESKOLA

Miguel de Unamuno 33-35
48920 Portugalete

944 937 020

www.astileku.eus
astileku@ikastola.eus





ANTO...

Sen...

New...

Fig Utzi
a korch
egainlaro
iristen